

経営管理、経営企画部門 各位

公益社団法人 京都工業会
技術・教育委員会

<次代の経営キーパーソンの育成を図る>

経営企画戦略会議 21 のご案内

企業の国際競争が激化する今日、経営管理部門や経営企画部門には、内外の経済環境に即応できる強い経営管理体制の構築や次の収益性を担う事業革新とそれに向けた経営戦略の立案などが求められております。

このような中、本会では経営管理、経営企画部門の能力開発を目的に、内外の経営管理及びデジタル技術を活用したモノづくり革新事例の見聞を通じた「次代の経営キーパーソンの育成」を図る「経営企画戦略会議21」を開催しておりますので、意欲ある経営幹部及びその候補者のご参加をお勧めします。

記

対 象 経営管理部門、経営企画部門の幹部（部課長）及びその候補

期 間 令和7年9月19日（木）～令和8年3月5日（木）<計7会合>（14:15～16:45）

会 合 形 態 関連テーマの講演や企業事例の紹介と意見交換

コーディネータ<人材戦略・経営組織戦略担当>京都大学経営管理大学院教授 若林直樹氏

1994年 東北大学 経済学部助教授に就任。その後、英国ブラッドフォード大学ウォーリック大学、米国ノースカロライナ大学での在外研究（1997～1999年）を終え、2001年 京都大学大学院経済学研究科 助教授に就任。2007年 教授に就任。2009年より経営管理大学院教授、2018年 京都大学評議員を歴任。

<企業価値経営戦略担当>日戸興史事務所 代表 日戸興史氏

元オムロン 取締役執行役員専務 CFO 兼 グローバル戦略本部長（現 ワコールホールディングス、ジーエスユアコーポレーション、T&D ホールディングス 社外取締役）2023年3月まで、オムロンのCFO 兼グローバル戦略本部長として、グループビジョン策定/中期経営戦略策定/ROIC 経営を責任者として、オムロンの企業価値向上に貢献。現在、企業の業績向上取り組みや、経営者/CFO へのアドバイス、コンサルタントとして活動中。※経営企画戦略会議 21 初代幹事役（2002年～2008年）

運 営 幹事役を中心に、参加メンバーのニーズに沿った企画、運営を致します。

参 加 費 工業会・会員企業 57,200円/1名（52,000円+10%消費税 5,200円）

会員外企業 85,800円/1名（78,000円+10%消費税 7,800円）

（※懇親会費用や例会によっては特別会費をいただきます）

申込方法 本会 HP (https://www.kyokogyo.or.jp/seminar_detail.php?id=616) から
9月12日（金）までにお申し込み願います。

【事務局】公益社団法人 京都工業会 業務課参事 宮田哲也

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町 78（京都経済センター6F）
（TEL）075-353-0061 （FAX）075-353-0065 （Eメール）miyata@kyokogyo.or.jp

<プログラム>

NO	とき	会場	テーマ、ゲスト及び担当コーディネータ
1	9月19日 (金)	京都大学	■京都大学 経営管理大学院 訪問 「これからの経営管理、経営企画の方向性」 ～デジタル対応と環境対応～ <担当コーディネータ> 京都大学経営管理大学院教授 若林直樹氏
2	11月6日 (木)	キューピー(株)	■キューピー(株)神戸工場訪問 「マザー工場とサテライト工場による企業競争力の強化～環境対応を含めて～」 (・資本金 241億400万円・従業員数 2400名・事業:マヨネーズ、ドレッシング、ソース等の製造販売)
3	11月18日 (火)	島津エイテック(株)	■島津エイテック(株)訪問 「近年の改善活動とデジタル対応」 (・資本金 4億5000万円・従業員数 330名・事業 液体クロマトグラフ、クロマトグラフ質量分析計の製造、試験機用恒温槽の製造等)
4	12月4日 (木)	ものレボ(株)	■ものレボ(株)訪問 「来る少量多品種時代の製造 DX と AI の活用事例と展望」 (・資本金 1億円・従業員数 10名・事業 少量多品種に特化した製造管理およびサプライチェーン管理のための AI およびソフトウェア開発)
5	1月20日 (火)	オンライン	■グループ討議 「経営計画の策定、ESG 対策について」
6	2月5日 (木)	ダイキン工業	■ダイキン工業(株)堺製作所 臨海工場 「工場 IoT プロジェクトセンターを中核にしたモノづくり革新～環境対応を含めて～」 (・資本金 850億3200万円・従業員 7866名・事業空調・冷凍機、化学、油機、特機、電子システム)
7	3月5日 (木)	京都工業会	■講演 「今、注目を集める ROIC 経営について」 <担当コーディネータ> 日戸興史事務所 代表 日戸興史氏

(ご参考：昨年度活動の概要)

①参加企業 (15社・16名)

(株)イシダ、(株)片岡製作所、(株)川島織物セルコン、京都機械工具(株)、(株)きんでん
 (株)島津製作所、島津トラステック(株)、星和電機(株)、日新電機(株)、日東精工(株)
 ニチコン(株)、(株)ニチダイ、日本機材(株)、福田金属箔粉工業(株)、(株)村田製作所、

②コーディネータ・講演 「これからの経営管理、経営企画の方向性」(若林コーディネータ)

③企業・施設訪問 双和電機(株)

「IoTによる多品種少量生産への取り組み」

ヤマト運輸(株)茨木ゲートウェイ訪問

「サプライチェーン全体を支援する取り組み～2024年問題への対応を含めて～」

ダイキン工業(株)滋賀製作所

「ダイキン工業のモノづくり戦略、人づくり戦略」

国立研究開発法人 産業技術総合研究所 関西センター

「近年の研究活動～電池技術部門、バイオメディカル部門～」

オープンイノベーション 亀岡

「オープンイノベーションへの取り組み」